

Số: 02/2025/BC-ĐTTS-BKS

TP. Hải Phòng, ngày 20 tháng 3 năm 2025

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT CÔNG TY NĂM 2024  
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Cơ khí Đóng tàu Thủy sản Việt Nam

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;

Căn cứ chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn của Ban kiểm soát được quy định trong Điều lệ Tổ chức và Hoạt động của Công ty cổ phần Cơ khí Đóng tàu Thủy sản Việt Nam;

Căn cứ Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát Công ty cổ phần Cơ khí Đóng tàu Thủy sản Việt Nam;

Căn cứ kết quả kiểm tra, kiểm soát, đánh giá, phân tích của Ban kiểm soát đối với tình hình sản xuất kinh doanh và Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán – Thẩm định giá và Tư vấn ECOVIS AFA Việt Nam;

Căn cứ Biên bản làm việc của Ban kiểm soát Công ty số: 01/2025/BB-ĐTTS-BKS ngày 20/3/2025,

Ban kiểm soát Công ty cổ phần Cơ khí Đóng tàu Thủy sản Việt Nam (Công ty) báo cáo với Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ/Đại hội) thường niên năm 2025 về kết quả hoạt động của Ban kiểm soát trong năm 2024, cụ thể như sau:

**I. Kết quả giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh (SXKD) và tình hình tài chính trong năm 2024 của Công ty**

**1. Đánh giá kết quả hoạt động SXKD năm 2024**

Kết quả thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2024:

Chỉ tiêu	ĐVT	KH 2024	TH 2024	TH 2023	Tỷ lệ % so với KH 2024	TH 2024/ TH 2023
<b>I - Tổng doanh thu</b>	<b>Tỷ đồng</b>	<b>6,5</b>	<b>8,38</b>	<b>17,1</b>	<b>128,92%</b>	<b>49,01%</b>
1.1 - Dịch vụ cho thuê mặt bằng, bến bãi, cầu cảng, dịch vụ điện nước, trông coi xe ô tô, cho thuê Kiot...	Tỷ đồng	4,7	6,3	5,15	134,04%	122,33%
1.2 - Doanh thu hoạt động tài chính	Tỷ đồng	1,8	2,08	2,36	115,56%	88,14%
1.3 - Sản xuất và gia công giấy Vàng mã xuất khẩu	Tỷ đồng	-	-	9,59	-	-
<b>II - Lợi nhuận trước thuế (LNTT)</b>	<b>Tỷ đồng</b>	<b>0,8</b>	<b>1,3</b>	<b>-0,83</b>	<b>162,50%</b>	<b>-</b>



- **Tổng doanh thu:** Trong năm 2024, Tổng doanh thu Công ty đạt 8,38 tỷ đồng, tương ứng đạt 128,92% so với kế hoạch cả năm, chỉ bằng 49,01% so với cùng kỳ (do không còn hoạt động ở mảng sản xuất và gia công giấy vàng mã xuất khẩu). Hoạt động kinh doanh Dịch vụ cho thuê mặt bằng, bến bãi, cầu cảng, dịch vụ điện nước... đạt doanh thu 6,3 tỷ đồng, tương ứng đạt 134,04% so với kế hoạch năm 2024 và tăng 22,33% so với cùng kỳ. Doanh thu hoạt động tài chính đạt 2,08 tỷ đồng, đạt 115,56% so với kế hoạch năm 2024 và chỉ bằng 88,14% so với cùng kỳ. Về hoạt động Sản xuất vàng mã xuất khẩu, Công ty đã tạm dừng hoạt động nên không phát sinh doanh thu, hiện đang cho thuê máy móc/thiết bị, nhà xưởng.

- **Lợi nhuận trước thuế:** trong năm 2024, lợi nhuận trước thuế của Công ty ghi nhận kết quả tích cực với giá trị 1,3 tỷ đồng, có sự tăng trưởng khá cao so với cùng kỳ năm trước, và hoàn thành 162,50% so với kế hoạch năm 2024 do ĐHCĐ giao. Đây là thành quả đáng ghi nhận, là sự nỗ lực của toàn Công ty trước tình hình kinh tế - xã hội còn nhiều khó khăn; qua đó duy trì tính liên tục của hoạt động Công ty; Tổng doanh thu và lợi nhuận kinh doanh đều đạt kế hoạch và vượt mục tiêu đề ra, là điểm sáng về tăng trưởng trong giai đoạn Công ty phải đối diện với nhiều thách thức.

❖ **Nhận xét:**

Năm 2024, bối cảnh thế giới tiếp tục biến động phức tạp với nhiều rủi ro và bất ổn khó lường. Xung đột quân sự leo thang, cạnh tranh chiến lược giữa các cường quốc ngày càng gay gắt, trong khi chính sách bảo hộ thương mại được nhiều quốc gia đẩy mạnh. Nợ công gia tăng, thâm hụt ngân sách trầm trọng, sự suy giảm của một số nền kinh tế lớn cùng với những đứt gãy cục bộ trong chuỗi cung ứng toàn cầu đã tác động sâu sắc đến hòa bình, ổn định và tăng trưởng kinh tế thế giới. Bên cạnh đó, thiên tai và thời tiết cực đoan tiếp tục gây ảnh hưởng nghiêm trọng đến đời sống dân cư và sự phát triển kinh tế - xã hội, trong đó có Việt Nam. Trước những thách thức đó, Ban lãnh đạo Công ty cùng toàn thể cán bộ nhân viên đã luôn đoàn kết, nỗ lực không ngừng để giữ vững hoạt động kinh doanh, vượt qua khó khăn và từng bước tạo nền tảng cho sự phát triển bền vững.

Trong những năm qua, do không tìm được khách hàng, hoạt động đóng tàu của Công ty vẫn tạm ngưng. Ngày 12/7/2023, Hội đồng quản trị (HĐQT) đã quyết định tạm dừng sản xuất giấy vàng mã xuất khẩu, đồng thời triển khai phương án giải quyết chế độ lao động tại Xưởng giấy. Trước tình hình đó, Công ty đã chủ động điều chuyển nhân sự từ bộ phận đóng tàu sang các bộ phận khác nhằm tối ưu nguồn lực và sẽ tiến hành tái cơ cấu khi có khách hàng mới. Đối với những nhân viên có đơn xin thôi việc, Công ty đã giải quyết đầy đủ chế độ theo quy định pháp luật. Bên cạnh đó, Công ty cũng đẩy mạnh tìm kiếm đối tác thuê nhà xưởng, máy móc thiết bị của Xưởng giấy để tận dụng tối đa tài sản hiện có trong thời gian tạm ngưng hoạt động.

Hiện nay, Công ty tiếp tục duy trì ổn định hoạt động cho thuê mặt bằng, nhà xưởng và dịch vụ trông giữ xe ô tô, đồng thời tối ưu hóa chi phí quản lý và nâng cao hiệu quả điều hành. Trong năm 2024, lĩnh vực này vẫn được đảm bảo theo các hợp đồng đã ký kết với khách hàng/đối tác, góp phần giữ vững dòng doanh thu ổn định. Công ty tập trung khai thác triệt để lợi thế từ quỹ mặt bằng, nhà xưởng, kho bãi tại hai khu đất Thượng Lý và Vật Cách, mở rộng các dịch vụ kinh doanh hoặc cho thuê nhằm tối đa hóa lợi nhuận. Đồng thời, tích cực tìm kiếm khách hàng tiềm năng để nâng cao hiệu suất khai thác tài sản hiện có. Bên cạnh đó, Công ty cũng theo dõi sát sao những thay đổi về quy hoạch và đơn giá thuê để kịp thời điều chỉnh chiến lược, đảm bảo tính linh hoạt và hiệu quả trong hoạt động kinh doanh.

Việc tìm kiếm và mở rộng khách hàng thuê mặt bằng còn trọng tại khu vực Vật Cách (bao gồm bãi bê tông trước nhà văn phòng và khu vực bãi đóng tàu) vẫn gặp nhiều khó khăn. Nguyên



nhân chủ yếu là do thời hạn cho thuê của Công ty không thể kéo dài quá 05 năm, trong khi hệ thống cầu cảng và bãi đóng tàu chưa thể đưa vào khai thác do chưa có giấy phép. Điều này khiến các khách hàng tiềm năng e ngại khi đầu tư vào cơ sở để triển khai hoạt động sản xuất kinh doanh. Bên cạnh đó, Công ty cũng đang đối mặt với khó khăn trong việc thu hồi công nợ quá hạn và giải phóng mặt bằng từ Công ty TNHH Cơ khí Thăng Lợi – đơn vị đang thuê bãi đóng tàu 6.500 tấn. Việc chậm thanh toán và chưa xử lý dứt điểm các sản phẩm dở dang khiến quá trình thu hồi mặt bằng bị trì hoãn, kéo theo rủi ro cao về khả năng thu hồi công nợ trong thời gian tới. Điều này buộc Công ty phải trích lập dự phòng cho khoản phải thu khó đòi, gây ảnh hưởng đáng kể đến kết quả kinh doanh.

Nhằm mở rộng cơ hội phát triển và gia tăng hiệu quả kinh doanh, Ban điều hành Công ty đã chủ động kết nối với một số đối tác tiềm năng để hợp tác khôi phục ngành cơ khí đóng tàu, khai thác bãi đóng tàu 6.500 tấn trên nền tảng mặt bằng, hệ thống cầu cảng và trang thiết bị sẵn có của Công ty. Những nỗ lực này đã nhận được sự quan tâm tích cực và thiện chí hợp tác từ các đối tác, mở ra triển vọng mới cho việc tái khởi động và phát triển lĩnh vực này.

Trong năm 2024, Công ty đã tích cực mở rộng hoạt động cho thuê mặt bằng, đồng thời từng bước khôi phục sản xuất trong lĩnh vực cơ khí đóng tàu. Đáng chú ý, vào ngày 21/10/2024, HĐQT Công ty đã thông qua phương án tái khởi động ngành nghề này theo Nghị quyết số 26/2024/NQ-ĐTTS-HĐQT. Một bước tiến quan trọng khác là việc Ủy ban Nhân dân huyện An Dương đã chính thức công bố hoạt động bến thủy nội địa Đóng tàu Thủy sản Việt Nam theo Quyết định số 2992/QĐ-UBND ngày 20/9/2024. Hiện tại, Công ty đang phối hợp với các đối tác để đánh giá năng lực cơ sở đóng tàu, đảm bảo đáp ứng các điều kiện cần thiết cho việc đóng mới và sửa chữa tàu trong thời gian tới. Những nỗ lực này không chỉ giúp Công ty duy trì hoạt động kinh doanh một cách liên tục, ổn định mà còn tạo tiền đề cho sự phát triển bền vững trong tương lai.

## **2. Tình hình tài chính của Công ty trong năm 2024**

### **2.1 Thẩm định Báo cáo tài chính (BCTC) năm 2024 đã được kiểm toán**

BCTC năm 2024 bao gồm: Bảng cân đối kế toán, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ và Thuyết minh các BCTC đã được Công ty lập theo các chuẩn mực và chế độ kế toán các doanh nghiệp Việt Nam hiện hành. Hệ thống chứng từ kế toán, sổ kế toán được lập, ghi chép theo quy định.

BCTC năm 2024 của Công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán – Thẩm định giá và Tư vấn ECOVIS AFA Việt Nam. Đây là đơn vị nằm trong danh sách các công ty kiểm toán đủ điều kiện được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước chấp thuận thực hiện kiểm toán BCTC của các đơn vị có lợi ích công chúng theo quy định của pháp luật, và BCTC không có ý kiến loại trừ và ý kiến nhấn mạnh của Kiểm toán viên.

Ý kiến của Kiểm toán viên về các BCTC năm 2024 của Công ty như sau:

*“Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2024 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ của năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.”*

Ban kiểm soát thống nhất với ý kiến của Kiểm toán viên.

### **2.2 Tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2024**



Tình hình Tổng tài sản và Tổng nguồn vốn của Công ty tại thời điểm ngày 31/12/2024:

CHỈ TIÊU	31/12/2024	01/01/2024
<b>A - TÀI SẢN NGẮN HẠN</b>	<b>37.041.968.760</b>	<b>34.447.219.906</b>
I. Tiền và các khoản tương đương tiền	355.168.788	371.052.934
II. Đầu tư tài chính ngắn hạn	34.500.000.000	31.000.000.000
III. Các khoản phải thu ngắn hạn	1.955.417.710	2.844.784.710
IV. Hàng tồn kho	219.799.519	219.799.519
V. Tài sản ngắn hạn khác	11.582.743	11.582.743
<b>B. TÀI SẢN DÀI HẠN</b>	<b>20.723.737.361</b>	<b>22.010.141.864</b>
II. Tài sản cố định	1.719.216.685	21.252.710.061
III. Bất động sản đầu tư	18.181.485.889	-
IV. Tài sản dở dang dài hạn	265.842.539	265.842.539
VI. Tài sản dài hạn khác	557.192.248	491.589.264
<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN</b>	<b>57.765.706.121</b>	<b>56.457.361.770</b>
<b>C. NỢ PHẢI TRẢ</b>	<b>1.734.801.062</b>	<b>1.729.016.861</b>
I. Nợ ngắn hạn	1.104.751.062	1.143.016.861
II. Nợ dài hạn	630.050.000	586.000.000
<b>D. NGUỒN VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>	<b>56.030.905.059</b>	<b>54.728.344.909</b>
I. Vốn chủ sở hữu	56.030.905.059	54.728.344.909
- Vốn góp của chủ sở hữu	56.249.660.000	56.249.660.000
- Thặng dư Vốn cổ phần	(83.050.000)	(83.050.000)
- Vốn khác của chủ sở hữu	36.090.727	36.090.727
- Quỹ đầu tư phát triển	3.194.299.043	3.194.299.043
- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	(3.366.094.711)	(4.668.654.861)
<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN</b>	<b>57.765.706.121</b>	<b>56.457.361.770</b>

### 2.2.1. Tình hình nợ phải thu

Các khoản nợ phải thu khách hàng tại ngày 31/12/2024 là 1,95 tỷ đồng; trong đó, nợ phải thu khó đòi là 1,52 tỷ đồng, tăng 15,11% so với cùng kỳ. Trong năm 2024, Công ty trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi 200 triệu đồng theo quy định (đối với khoản công nợ tại Công ty TNHH SX&TM Cơ khí Thăng Lợi).

### 2.2.2. Hàng tồn kho

Giá trị hàng tồn kho của Công ty tại ngày 31/12/2024 là 219,8 triệu đồng, không thay đổi so với đầu năm. Công ty không có hàng tồn kho ứ đọng, kém, mất phẩm chất, không có khả năng tiêu thụ và không có giá trị hàng tồn kho dùng để thế chấp, cầm cố, bảo đảm các khoản phải trả tại thời điểm cuối năm.

### 2.2.3. Tình hình nợ phải trả

Tổng các khoản nợ phải trả tại ngày 31/12/2024 là 1,73 tỷ đồng (chiếm 3% tổng nguồn vốn), giá trị thay đổi không nhiều tăng 5,78 triệu đồng so với đầu năm. Trong cơ cấu nợ phải trả, chủ yếu là các khoản Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước 197,62 triệu đồng, phải trả người lao động 384,36 triệu đồng, phải trả ngắn hạn khác 327,98 triệu đồng và các khoản phải trả khác. Các khoản nợ phải trả chủ yếu vẫn trong hạn thanh toán.

### 2.2.4. Tình hình vốn chủ sở hữu

Vốn chủ sở hữu tại ngày 31/12/2024 của Công ty là 56,03 tỷ đồng, trong đó khoản lỗ lũy



kể đến ngày 31/12/2024 của Công ty là 3,37 tỷ đồng; vốn góp của Chủ sở hữu là 56,25 tỷ đồng.

## **II. Kết quả giám sát đối với thành viên HĐQT, Tổng giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác**

### **1. Đối với Hội đồng quản trị Công ty**

- Số thành viên HĐQT trong năm 2024 hoạt động đầy đủ theo quy định là ba (03) thành viên. Trong năm HĐQT đã tiến hành 06 cuộc họp trực tiếp và xin ý kiến biểu quyết bằng văn bản để quyết định một số vấn đề điều hành hoạt động của Công ty. HĐQT đảm bảo chế độ họp định kỳ theo quy định, thường xuyên tổ chức các cuộc họp chính thức và lấy ý kiến bằng văn bản để bám sát và chỉ đạo kịp thời hoạt động SXKD của Công ty. Các cuộc họp của HĐQT đã thông qua nhiều nội dung quan trọng phục vụ công tác quản trị của Công ty và đã được thể hiện đầy đủ tại Báo cáo của HĐQT trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2025.

- Ban kiểm soát đồng ý với Báo cáo hoạt động của HĐQT trong năm 2024, báo cáo đã phản ánh đúng và đầy đủ các hoạt động chính của HĐQT trong năm 2024, HĐQT đã quan tâm và chỉ đạo quyết liệt Ban điều hành trong các công việc quản trị điều hành Công ty. HĐQT Công ty đã thực hiện các chức năng, nhiệm vụ và thẩm quyền theo đúng Điều lệ Công ty, Quy chế hoạt động của HĐQT và quy định pháp luật; chỉ đạo triển khai các hoạt động SXKD của Công ty đúng với Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 đã thông qua.

- Trong năm 2024, không có kiến nghị hay yêu cầu thực hiện việc kiểm tra nào đối với HĐQT Công ty hay cá nhân các thành viên HĐQT.

### **2. Đối với Tổng giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác**

- Tổng giám đốc và Ban điều hành Công ty chấp hành nghiêm chỉnh các quy định của pháp luật hiện hành và thực hiện đúng Điều lệ Công ty, Nghị quyết của ĐHĐCĐ, Nghị quyết/Quyết định của HĐQT; tiếp thu và triển khai kịp thời các giải pháp cần thiết trong công tác quản trị doanh nghiệp, quản lý điều hành, quản trị tài chính và quản lý lao động; triển khai thực hiện nhiệm vụ SXKD của Công ty tuân thủ theo đúng thẩm quyền được quy định, theo chỉ đạo của HĐQT và các đề xuất của Ban kiểm soát Công ty.

- Trong năm 2024, không có kiến nghị hay yêu cầu thực hiện việc kiểm tra nào đối với Tổng giám đốc hay các cán bộ quản lý khác của Công ty.

## **III. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc điều hành và cổ đông**

- HĐQT, Ban kiểm soát và Tổng giám đốc thường xuyên liên lạc và trao đổi thông tin, phối hợp tốt trong các hoạt động SXKD của Công ty để thực hiện các nhiệm vụ được ĐHĐCĐ giao.

- Trong năm 2024, Ban kiểm soát tham gia đầy đủ tất cả các cuộc họp của HĐQT và có những nhận xét, đóng góp thẳng thắn và kiến nghị tích cực với HĐQT, Ban Tổng giám đốc tại các phiên họp. Ban kiểm soát tiếp tục theo sát và hỗ trợ Công ty trong việc rà soát và đưa ra góp ý cho HĐQT và Ban điều hành Công ty trong việc cải thiện các vấn đề đang tồn tại của Công ty nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty.

- Các cuộc họp của HĐQT đều có thông báo đến Ban kiểm soát, Biên bản họp và Nghị quyết của HĐQT trong năm 2024 được gửi đầy đủ đến Ban kiểm soát.

- Các Quyết định và tài liệu quan trọng do Công ty phát hành được gửi đầy đủ đến Ban kiểm soát cùng thời điểm và theo cách như đối với thành viên HĐQT.



- Quyền tiếp cận thông tin của Ban kiểm soát được đảm bảo.
- Trong năm 2024, không có kiến nghị hay yêu cầu thực hiện việc kiểm tra nào đối với HĐQT và Ban điều hành Công ty từ phía cổ đông.

*Ban kiểm soát phối hợp chặt chẽ với HĐQT, Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý khác trong công tác kiểm tra, giám sát; nhưng vẫn duy trì được sự độc lập của mình trong việc thực hiện các chức năng, nhiệm vụ được giao.*

#### IV. Các hoạt động chính của Ban kiểm soát trong năm 2024

##### 1. Các thành viên Ban kiểm soát Công ty (nhiệm kỳ năm 2022 – 2026)

STT	Thành viên Ban kiểm soát	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là Thành viên Ban kiểm soát
1.	Ông Lưu Mạnh Cường	Trưởng ban	Bổ nhiệm Trưởng Ban kiểm soát từ ngày 26/10/2023
2.	Bà Lê Cao Thùy Linh	Thành viên	Bổ nhiệm Thành viên Ban kiểm soát từ ngày 26/10/2023
3.	Ông Trần Công Toại	Thành viên	Bổ nhiệm Thành viên Ban kiểm soát từ ngày 15/4/2022

##### 2. Hoạt động của Ban kiểm soát

Trong năm 2024, Ban kiểm soát đã tiến hành 04 cuộc họp để thực hiện thông qua: Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2024; thẩm định BCTC năm 2024 đã được kiểm toán; kế hoạch làm việc chung của BKS trong năm 2024; lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập để kiểm toán BCTC năm 2024; Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát Công ty trong 06 tháng đầu năm 2024, thẩm định BCTC 06 tháng và cả năm 2024; ... và các cuộc họp khác nhằm đảm bảo thường xuyên kiểm tra và giám sát toàn bộ tình hình hoạt động của Công ty.

Ban kiểm soát luôn đảm bảo triển khai thực hiện các hoạt động thường xuyên, như sau:

- Thực hiện giám sát, kiểm tra HĐQT, Tổng giám đốc và Ban điều hành trong việc quản lý, điều hành Công ty và triển khai thực hiện các nội dung theo Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2023 và năm 2024, các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT;
- Kiểm tra và giám sát việc ban hành các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT và Ban điều hành; Giám sát các hoạt động của Công ty để đảm bảo tuân thủ theo quy định pháp luật hiện hành, Điều lệ Công ty, các quy định/quy chế nội bộ và Nghị quyết của ĐHĐCĐ;
- Thẩm định tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực của Báo cáo tình hình hoạt động SXKD, BCTC năm 2023 đã được kiểm toán và 06 tháng đầu năm 2024, Báo cáo của HĐQT và các báo cáo/Tờ trình trình tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2024.
- Trình Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát năm 2023 tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2024, trình ĐHĐCĐ báo cáo của Ban kiểm soát trong 06 tháng đầu năm 2024;
- Trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập để kiểm toán BCTC năm 2024, và đề xuất HĐQT Công ty lựa chọn Công ty TNHH kiểm toán – Thẩm định giá và Tư vấn ECOVIS AFA Việt Nam là đơn vị kiểm toán BCTC năm 2024 của Công ty;
- Kiểm tra, giám sát hoạt động kinh doanh năm 2024, việc triển khai thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ và Nghị quyết HĐQT của Công ty; BCTC Quý 1, 2, 3, 4/2024, BCTC trong 06 tháng đầu năm 2024, BCTC năm tài chính 2024;



- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cân trọng của Tổng giám đốc trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh, trong tổ chức công tác kế toán và lập BCTC;
- Thực hiện rà soát, kiểm tra, giám sát và đưa ra những kiến nghị nhằm nâng cao hiệu quả quản lý rủi ro trong việc ký kết và thực hiện các hợp đồng mua bán, hợp đồng dịch vụ; Quản lý công nợ, quản lý tài sản, hàng tồn kho; Chi phí lương; Sự phù hợp giữa doanh thu và chi phí...;
- Tham gia các cuộc họp của HĐQT, có ý kiến trao đổi với HĐQT và Ban điều hành trong việc: Xây dựng và thực hiện kế hoạch SXKD năm 2024, chuẩn bị xây dựng kế hoạch năm 2025 và các vấn đề khác ảnh hưởng, tác động đến tình hình hoạt động của Công ty;
- Kiểm tra, giám sát việc công bố thông tin của Công ty theo quy định.

### 3. Thù lao và chi phí hoạt động của Ban kiểm soát trong năm 2024

Việc chi trả thù lao cho Ban kiểm soát trong năm 2024 được Công ty thực hiện theo đúng Nghị quyết số 16/2024/NQ-ĐTTS-ĐHĐCĐ ngày 16/4/2024 đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 thông qua. Tổng thù lao Ban kiểm soát trong năm 2024 là 36 triệu đồng (03 người/năm), được thuyết minh chi tiết tại trang số 28 của BCTC năm 2024 của Công ty đã được kiểm toán.

### V. Đánh giá và kiến nghị

- Về công tác thực hiện kế hoạch SXKD năm 2025: Đề nghị Công ty tiếp tục phát huy những thành quả đạt được trong năm 2024, đồng thời nỗ lực hơn nữa trong việc mở rộng thị trường, tìm kiếm khách hàng và đối tác tiềm năng cho thuê kho bãi, bến cảng còn trống nhằm tối đa hóa doanh thu và lợi nhuận. Bên cạnh đó, cần chủ động tìm kiếm các đối tác đóng tàu phù hợp với điều kiện hiện tại của Công ty, đồng thời tối ưu chi phí, kiểm soát rủi ro để đảm bảo kết quả kinh doanh cuối năm. Công ty cũng cần tiếp tục nghiên cứu, đề xuất các phương án đầu tư và khai thác hiệu quả, nâng cao giá trị trong lĩnh vực cho thuê kho bãi, qua đó góp phần hoàn thành mục tiêu SXKD năm 2025 theo định hướng của ĐHĐCĐ.

- Về hoạt động khai thác mặt bằng, nhà xưởng tại hai khu đất Thượng Lý và Vật Cách: Công ty cần tiếp tục chủ động tìm kiếm khách hàng và đối tác có nhu cầu thuê nhà kho, nhà xưởng dài hạn, đảm bảo phù hợp với quy hoạch nhằm tối ưu hóa hiệu quả khai thác mặt bằng. Đồng thời, bám sát các chính sách quy hoạch và biến động đơn giá thuê tại hai khu đất này để xây dựng phương án kinh doanh linh hoạt, nâng cao giá trị khai thác, bao gồm phát triển dịch vụ hoặc mở rộng mô hình cho thuê nhằm gia tăng doanh thu và lợi nhuận. Bên cạnh đó, Ban điều hành Công ty cần tập trung rà soát, hoàn thiện hồ sơ pháp lý đối với các khu đất hiện có, đảm bảo việc gia hạn hợp đồng thuê đất diễn ra đúng tiến độ, đồng thời theo dõi chặt chẽ sự biến động của đơn giá thuê để chủ động trong kế hoạch tài chính. Trong bối cảnh chi phí thuê đất có xu hướng gia tăng, Công ty cần đẩy mạnh hiệu quả kinh doanh, tối ưu tài sản hiện hữu, đồng thời nghiên cứu các chính sách miễn giảm thuế và hỗ trợ tài chính để giảm thiểu tác động từ việc tăng chi phí, đảm bảo sự phát triển bền vững.

- Về công tác PCCC: Đề nghị Công ty tìm kiếm phương án phù hợp với tình hình tài chính hiện tại của Công ty, để Công ty có thể đủ điều kiện để hoạt động, tránh việc ảnh hưởng đến hoạt động SXKD của Công ty và không bị cơ quan chức năng xử phạt.

- Về việc công bố bến thủy nội địa: Công ty đã rất nỗ lực thực hiện việc triển khai các công tác/thủ tục cần thiết về việc công bố bến thủy tại Khu đất Vật Cách của Công ty; trong thời gian tới, Công ty cần tập trung tìm kiếm và ký kết hợp đồng đối với các khách hàng/đối tác có năng lực và điều kiện đóng tàu theo quy định; hoàn thiện và ký được hợp đồng hợp tác khai thác bãi đóng tàu 6.500 tấn.



- Về tình hình công nợ: Đề nghị Công ty quyết liệt thu hồi/độc thúc các khách hàng thanh toán công nợ, dùng mọi biện pháp yêu cầu khách hàng đang thuê bãi đóng tàu giải phóng sản phẩm dở dang để trả lại mặt bằng đóng tàu 6.500 tấn để thu hồi công nợ và tận dụng khai thác cho thuê khu mặt bằng đó. Đồng thời, cần đánh giá, rà soát các khoản công nợ quá hạn, đánh giá khả năng trả nợ của từng khách nợ để có biện pháp giải quyết phù hợp; trích lập dự phòng theo đúng quy định (nếu có), đặc biệt lưu ý khoản công nợ đối với Công ty TNHH Sản xuất và Thương mại Cơ khí Thăng Lợi.

- Đề nghị Công ty kiên trì bám sát thực hiện mục tiêu phát triển bền vững, chú trọng phát triển trong hoạt động dịch vụ cho thuê kho bãi, cầu cảng, mặt bằng sẵn có và nghiên cứu các phương án khả thi mở rộng ngành nghề kinh doanh, nâng cao năng lực cạnh tranh; đảm bảo tài chính Công ty an toàn; sử dụng nguồn vốn linh hoạt, hiệu quả.

- Đảm bảo an toàn về mặt tài chính, cân đối tiền vốn cho SXKD và tiền vốn cho đầu tư; tăng cường công tác quản lý, quản trị doanh nghiệp; giám sát thực hành tiết kiệm chi phí trong hoạt động SXKD, tiết giảm tối đa các chi phí quản lý, kiểm soát và giảm thiểu các chi phí để nâng cao hiệu quả SXKD; phấn đấu để kết quả SXKD đạt kết quả tốt, đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu theo kế hoạch đặt ra.

Trên đây là báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát Công ty trong năm 2024 trình tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2025.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Trân trọng./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- HĐQT, BKS Công ty;
- Lưu: VT, TK HĐQT.

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**



**Lưu Mạnh Cường**